

“我与习总书记交接在基层”（上）

——习近平在宁德（一）



采访对象：陈增光，1939年7月生，福建寿宁人。1984年至1990年任宁德地委副书记、行署专员，接续习近平同志任地委书记、行署专员。1995年任福建省政协副主席。2003年退休。

采访组：田玉珏 薛伟江 李政

采访日期：2017年6月2日

采访地点：福州市芳沁园

采访组：陈主席您好！当年习近平同志任宁德地委书记时，您是地委副书记、行署专员，对他在宁德的工作情况比较了解。请先介绍一下他给您留下的第一印象。

陈增光：好的，我结合过去与习书记共事的情况，做一点回忆、介绍一些情况。

习书记是1988年6月到宁德工作的。他给我的第一印象，不是一个坐在办公室里听汇报的领导，而是向基层要真相、要思路、要答案的务实领导。

他来报到后几天，在地委、行署班子及老同志见面会上作了一个讲话。他说：我很高兴也很荣幸能到闽东老区来工作，为老区人民奉献自己的一分力量。我到这里毕竟人生地不熟，还是要靠大家充分献策，你们提出的合理意见，我一定会采纳，也一定竭尽所能，在任期内为闽东多做一些事情。

他的讲话很简短，也很朴实，一下子拉近了和大家的距离。很多老干部当时就“不客气”地提出了要求：习书记，你来宁德是我们盼望已久的事情，因为你是北京派来的，又是中央领导同志的子弟，我们对你寄予很大希望。我们这里太贫困了，你能不能给我们多弄一点项目、多弄一点资金，把我们的基础设施改善一下？

当时的闽东人太想一步就富起来了，特别是对“三个目标”抱有很大希望：一是修通福温铁路，即福州到温州的铁路；二是

开发三都澳港口，三都澳原本是个军港，口子小，肚子大，是对台军事战略要冲，这是闽东一大资源优势，但当时明显还不具备开发条件；三是建设中心城市，形成宁德的行政中心和经济中心。习总书记当时只有 35 岁，面对广大干部提出的这三点期望，并没有摆出要烧“三把火”的架势，而是表现得非常沉稳。他说，我会把大家的意见记在心上，尽力而为，努力创造条件逐步来实现。然后他对我们地委行署的几位同志讲，要把老同志的建议和干部群众的问题放在心上，走出办公室，到基层去寻找思路，到基层去寻找答案。

果然，没过几天，他就带着地委的干部以及有关委办局的同志到基层去调研。很多机关的同志都很纳闷，来了一位新书记怎么一直没见到面，其实他人早就到基层去了。

采访组：习近平同志一到宁德就下基层调研，一去就是一个月。您当时一直同他在一起，请讲讲当时下乡调研的故事。

陈增光：7月初到8月初，我和其他工作人员一起，陪着习总书记一个县一个县地跑，把宁德下辖9个县市全部跑遍了，之后又到温州考察。他说：“温州离宁德北部那么近，却发展得这么快，到底有什么奥妙，我们应该过去看一看。”确实是这样的，当时我们宁德的福鼎县离温州的苍南县等地很近，温州的发展对宁德有一定的借鉴意义。

习总书记走基层有几个特点。第一，到每个县调研，肯定都要先听各县班子的工作汇报，但他不提倡念稿子。他对县里的同志说：“你们不要念稿子，了解多少就说多少，记住多少就讲多少，你念稿子上的东西我还很难一下子记住，不如咱们这样脱稿交流效果好。你们放心讲，讲不下去了可以看一下稿子，讲得下去就讲出来。”他后来跟我讲，这就是考核干部的一种方法，看他的精力有没有用在工作上，如果自己做的事情自己肯定讲得出来，不一定要念稿子，如果是别人做的事情而且又是秘书写出来的，他就离不开稿子。

第二，他喜欢看县志。习总书记每到一个地方就要调阅当地的县志，他说不看县志就不了解这个县的过去和现在，就难以深入认识县情，光靠我们这样跑了解不够。

第三，他注重走访。每到一处，他既走访一些企业，也走访一些村庄和农户，了解群众的生产生活情况，而不仅仅停留于听汇报。他在各个县的讲话也都很简短。

采访组：那你们一个县一个县走下来，都各有哪些具体情况呢？

陈增光：我们随他调研的第一站是古田县。这个县因古田溪而得名，不是闽西龙岩市上杭县的那个古田镇。到了这里，习总书记肯定了食用菌产业是古田的主要发展方向。当地的食用菌是利用林木树枝、后来利用棉籽壳为原料进行种植的，品种主要是香

菇、银耳等，这样既充分利用了土地，又提高了产值。他说，这是农民的创造，是一项技术成果，一定要好好发展。

到了屏南县，他听说这里曾经留下过这样一句话：屏南屏南，又贫又难。他说屏南县虽然现在经济不发达，但我们不能把它讲成“又贫又难”，而要看到它是大有潜力、大有希望的，多讲振奋人心、鼓舞士气的话，不能自己把自己看扁了。

到了周宁县，了解到这里有个鲤鱼溪，自然生态很好。鲤鱼溪还有一个典故：几百年前，沿岸有两个村不和睦，经常发生械斗，他们的祖宗就想到在溪里养鲤鱼，这样就不怕对方在水里下毒，因为一下毒，鱼就会被毒死，也就知道水不能喝了。渐渐地，整条溪里就有了几千尾、几万尾鲤鱼，就变成了鲤鱼溪。习总书记听了这个故事就讲，鲤鱼溪有文化、有传统，可以发展旅游产业，带动当地发展。随后还走访了一个叫黄振芳的林业大户，得知他在山上造了一大片林，把整个家都搬上山去了。习总书记冒着酷暑亲自上山看望，并说：“你的做法是山区致富的一个方向，你是致富的一个标兵，一定要坚持下去，有什么困难我帮助你。”习总书记在《摆脱贫困》一书中还提到了黄振芳，说：“周宁县的黄振芳家庭林场搞得不错，为我们发展林业提供了一条思路。”他后来讲“绿水青山就是金山银山”，其实在那个时候就有类似观念了。

到寿宁县调研，他突出推崇两个人。一个是冯梦龙。冯梦龙当年在寿宁当过知县，留下一本《寿宁待志》。对这本书，习总书记尤其喜欢。他说冯梦龙这个人很有贡献，把这本书起名为《寿宁待志》，表明没有把事做满，而是留下空间，让后人去填补，所以叫“待志”，说明这个文人有水平、有境界。另外，冯梦龙提倡男女平等。过去寿宁有一个陋习，就是一定要生男孩，如果生了女孩就会被扔掉。冯梦龙当知县的时候遇到很多这样的事情，他很不满，就在县上的凉亭里贴了一个布告，大意是说“男人女人都一样，你的母亲就是女人，没有你的母亲哪有你”。习总书记了解了这个布告以后很感动，说一个封建朝代的历史名人，能有这种民主精神和进步观念，让人敬佩。冯梦龙还创立了“无讼”的理念，提倡把矛盾解决在基层，这样到了一定程度就没有人来申诉了，也就是“无讼”。习总书记还推崇一个人，就是焦裕禄。他说：“寿宁基础条件较差，百姓生活困难，要有焦裕禄式的干部来做事，要以焦裕禄的精神来全心全意为人民服务。”后来他在闽东两年多时间里，这两个人他反复讲，就是推崇他们的为官品质和为民情怀。

到柘荣县调研的时候，习总书记看望了一位叫郑帮德的老同志，是乍洋乡五蒲村的党支部书记，在带领村民脱贫致富方面表现出坚定的意志。郑帮德遇到很多困难，像暴雨、台风、孩子生病等等，但都没有挫败他的意志。当时有记者称他是“三灾六难不低头的支部书记”。习总书记十分注重抓典型，他说，郑帮德就是个

标兵人物，支部书记如果都像郑帮德这样，我们的经济发展就会更快更好。后来，习总书记还邀请郑帮德等8位农民到地区机关给副科级以上干部现身说法，讲改革开放、脱贫致富的体会。习总书记亲自主持会议，并对每个人的发言作了精彩点评，使大家深受教育。

然后就到了福鼎县。福鼎在宁德来讲最靠近温州，也是开放程度比较大的地方。习总书记很肯定福鼎改革开放的经验，他说福鼎在整个闽东是走在前面的，就是靠改革开放，积极学习温州经验，搞活民营经济。

到霞浦的时候，我本来拿了一本《霞浦县志》给他看。当天夜里，他忽然找到我说：“你帮我找一本福宁府的府志吧。”过去福建又称“八闽”，有上四府下四府，宁德叫作福宁府，相当于地委这样的机构，他就要看这个府志。我当时傻了眼，到哪儿去给他找这个府志啊。市面上找不到，我们就请人去文化馆找，还真找到了一本，他就拿去看了。我当时就问：“习总书记啊，咱们一天到晚跑来跑去这么辛苦，你还要熬夜看书，能吃得消吗？”他说：“增光同志，我们这样看情况、听汇报是不够的，还要看历史。一个县的历史最好的体现就是县志，府志则更为全面，里面既写正面人物，也写反面人物，我们一看就知道这个地方发生过什么事，可以从中有借鉴。”

在霞浦，习总书记就讲起他在《福宁府志》上看到的内容，讲霞浦这里有一片官井洋，是“因洋中有淡泉涌出而得名”。老百姓也称“官井洋半年粮”，因为这里一直盛产大黄鱼，是名副其实的鱼米之乡。百姓在这一带搞好养殖，等于把半年的粮食都解决了。习总书记说：“这是我们闽东很重要的一个资源，既要把它保护好，也要把以养殖业为代表的海上经济带动开发起来，让老百姓都富起来。”

在福安调研的时候，习总书记充分肯定闽东电机的发展。闽东电机是当时全国一个金牌产业，在我们闽东来讲也是工业上一个龙头品牌。他说，要想方设法不断提升这个品牌的效益和影响力，带动更多企业发展。后来在他的提议下，我们在福安县坂中乡搞了一个电机电气开发区，也是闽东的第一个开发区。叶飞同志在老区建设六十周年的时候回来视察，看到这个开发区，还题了词：“大有作为”。直到现在，闽东电机电气也是福建省的龙头产业。

我们调研的最后一站是宁德城关所在的蕉城县，也就是现在的蕉城区。习总书记在这里提倡选树老区革命英雄典型，以历史人物的精神力量感染和带动群众。还要求我们对当地的养殖业做好宣传工作，因为这里盛产海蛎，有一种叫作二都蛤的海产品很有名。他说：“一定要发展地方的特色产业，优势就在特色，特色又需要环境基础，一定要把每个地方不同的特色发展好，把培育特色的环境保护好。”

采访组：您刚才逐县回忆了习近平同志当年调研的情景，历历在目，也让我们对宁德的情况有了深入了解。您认为这次为期一个月的调研，对他之后在宁德开展工作有怎样的影响？

陈增光：9个县跑下来，习书记作了一次全面总结。当时讲话不长，我记得不到一个小时。形成的文章后来收录在《摆脱贫困》中，就是这部书的第一篇《弱鸟如何先飞——闽东九县调查随感》。

当时他在会上就提出，宁德的发展，要立足实际，不要有超过现实的思想，更不能心急，要有“滴水穿石”的精神，要拿出锲而不舍的干劲。他说：“我们每个同志在实际工作中都是为宁德发展历史做一层铺垫的贡献，你不要认为在你的任上可以轻易地起翻天覆地的变化，那是不切实际的。”他讲这样的话，大家听了很服气。一般的领导来都是大讲特讲，要在这里搞一个什么大事，在那里起一个大变化。可习书记不一样，他提出“滴水穿石”，就是要一步一个脚印做事情，久久为功，而不是急于求成。还要树立“弱鸟先飞”的意识。对于“弱鸟先飞”，我的理解就是要解放思想，敢为人先。我们虽然困难很多，但还有很多优势，可以先飞，也可以高飞、可以快飞，思想上、精神上要有这种自信和准备，观念上必须更新。他就是这样辩证看问题的。

实践出思路，调研出成果。他的这次讲话在闽东吹响了思想大解放的号角。整个地市各级干部的情绪和积极性都被调动起来，

他的威信也自然而然树立起来了。他刚来的时候，有的人觉得这么年轻的同志来我们这么困难的地方当书记，担心他能不能压得住阵、能不能打开局面。经过这次一个月的调研，听了这次鼓舞人心、令人眼前一亮的讲话，大家都对这位年轻有为的习总书记心服口服。

采访组：当时正是福建酷暑季节，你们在基层跑了一个月，艰辛程度和工作强度应该是不小的。这方面有什么让您印象深刻的事情吗？

陈增光：印象深刻的事情真是太多了。当时那真叫一个热啊！人站在室外，就是不走路，几分钟下来就得被湿漉漉的桑拿天捂出汗，更不要说他连续一个月在基层翻山越岭、走村串户。可习总书记不仅很有毅力，而且从不提什么特殊条件，始终和大家同等待遇。

他平时穿着很简单，脚下一双解放鞋，身上一件的确良短袖衫，日头大的时候就顶个草帽，有时候脖子上围条毛巾，手里拿把折扇，热了就擦一擦，扇一扇。我知道他是中央老领导的后代，但在他身上完全看不出高干子弟的样子，比平常人还平常，下乡调研也从不讲究吃住，老百姓住什么房他就住什么房，老百姓吃什么饭他就吃什么饭。有时走路走得全身都湿透了，他就找个地方拿水冲一下，就当洗澡了，非常简单。

那一个月陪他下乡，有两件事让我记忆犹新。一次是到福安县的坂中畚族村。畚族待人最高的礼节是吃“糯米糍”，就是大米煮熟，合着花生、芝麻一起做成团，滚成一块一块，取个“时来运转”的好兆头。一般只有相当高规格的人，也就是贵客来，他们才这样接待人，一般人来不会这样做，因为非常耗费精力，光是准备食材就得准备几天。这个“糯米糍”有一个特色，就是吃的时候要用手抓，像咱们国家很多少数民族都有类似的习俗。大家盘腿围坐在一起，拿一盘放在中间，直接用手抓一个吃。当时陪着习书记在那儿调研的时候，我怕他吃不惯、觉得不卫生，我就说：“给你拿一双筷子吧。”他说：“那怎么行？人家用手抓，我们也用手抓，你拿了筷子不是让人家觉得，你当官的吃东西都和老百姓不一样么。”说着他就也跟大家一样盘腿坐在那里，抓起一块，放进嘴里，还连连向畚族的群众竖大拇指，说很好吃。他这个人就是这样，从很小的细节处都很懂得如何理解群众、贴近群众、融入群众。当地老百姓说，哎呀这个地委书记怎么这么朴素啊，跟我们一样的吃东西。就这样，一边喝茶，配着吃这个“糯米糍”，一边和百姓拉家常，大家感觉跟他没有任何隔阂，明白这个习书记真是来跟我们谋发展、交朋友的。

还有一件事发生在屏南县。他当时去走访一位“老革命”，他们当地最高的礼节是艾叶冲茶蛋。艾叶是一种中草药，这个地方的老百姓拿它冲开水，再用这个开水直接冲打碎的蛋液，再放一点砂糖，就叫作艾叶冲蛋，这也是接待贵客的，一般客人来只

有茶叶。当地老百姓听说习总书记要到家里来，很高兴，就做这个艾叶冲蛋给他喝。但这个东西有个问题，就是如果开水不够热，蛋液容易不熟，喝了不容易消化。我怕习总书记刚到宁德，水土不服，胃吃不消，我说你不要喝了，表示一下就好，毕竟我们本地人喝习惯了，没有什么。他可不在乎，说老百姓叫我们吃的东西，我们要把它吃掉，然后捧起一碗就喝下去了。那个老百姓高兴坏了，说这个书记可真好接待呀！

从这两件事情我们可以看出，习总书记和群众拉近关系不是靠嘴上说说，都是用自己的实际行动去做的，把自己放在和群众平等的位置上，所以群众都很欢迎他，也很愿意主动和他接触，和他讲心里话。这些都让我们深受教育。

(来源：《学习时报》作者：田玉珏 薛伟江 李政)